MobiliseYourCity

Mastering Mobility :

Fret et logistique dans les zones urbaines du Sud global

24 Novembre 2026

Webinaire développé par MobiliseYourCity

Bailleurs de fonds

European Commission

MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE
Liberté
Égalité
Fraternité

AFD

FFEM

Federal Ministry
for Economic Cooperation
and Development

Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation,
Nuclear Safety and Consumer Protection

En collaboration avec:

AFD

TRANSITEC

Learn more about the MobiliseYourCity Partnership and our replicable training offers:
https://www.mobiliseyourcity.net/mobiliseyourcity-training-materials-catalogue

Quelques notes générales sur la session

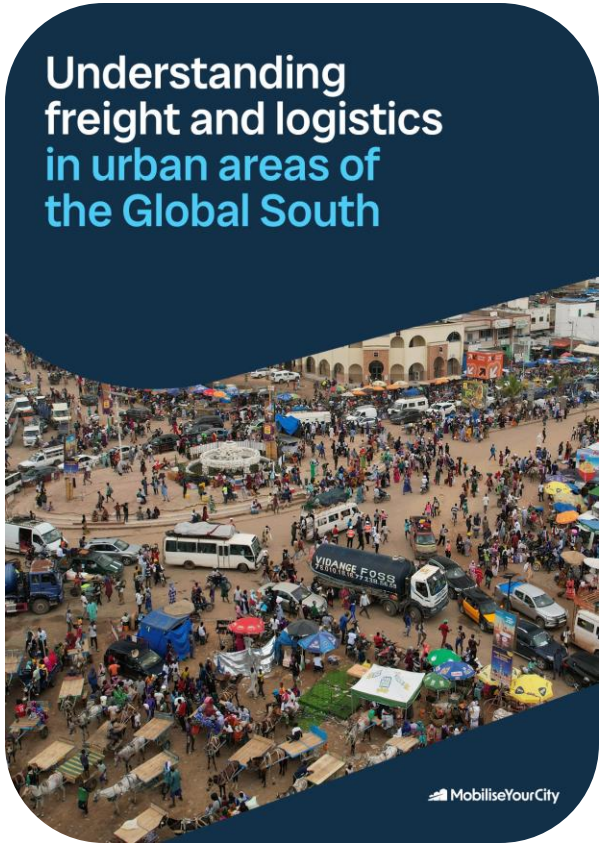
Assurez-vous que votre micro et votre caméra sont bien désactivés

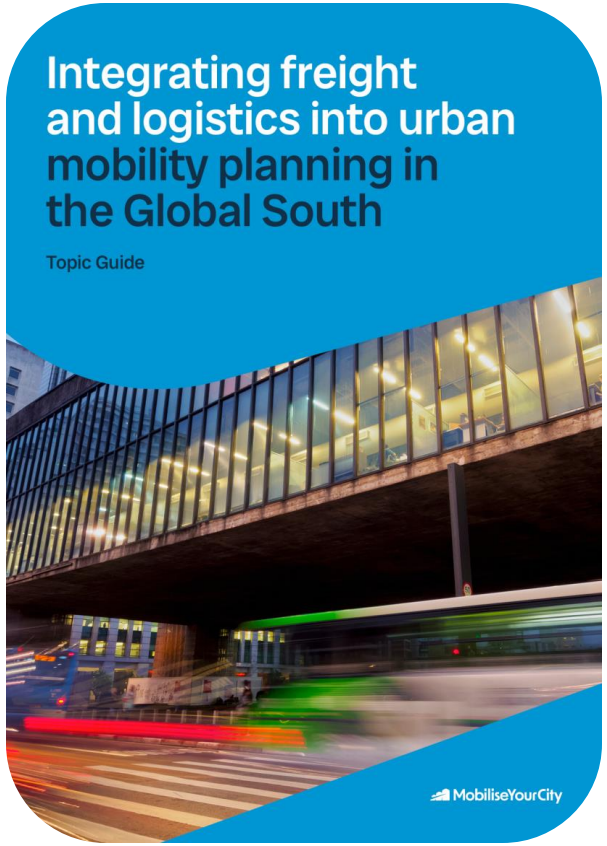
Cette réunion sera enregistrée. Vous n’apparaitrez pas dans l’enregistrement si votre caméra est désactivée

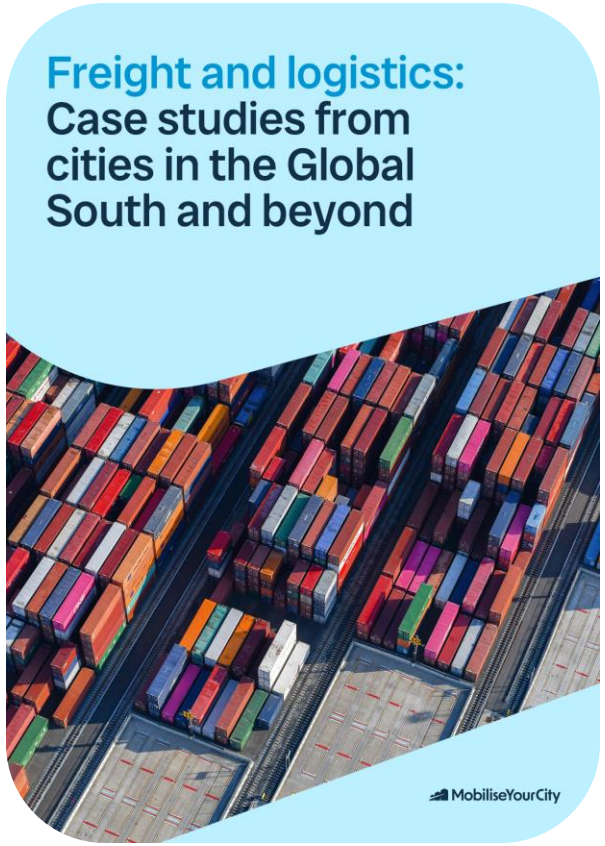
Posez vos questios dans de chat, nous les reprendrons dans les questions- réponses à la fin de la session

Merci de bien vouloir compléter le questionnaire de satisfaction à la fin de la session

Lancement des publications fret et logistique







Objectifs d’apprentissage

1. **Comprendre** pourquoi et comment intégrer le transport de marchandises et la logistique dans les Plans de Mobilité Urbaine Durable (PMUD), ou dans des plans spécifiques de logistique urbaine.

2. **Découvrir** les outils et recommandations pratiques de MobiliseYourCity pour améliorer la gouvernance, le diagnostic, la planification et la mise en œuvre des politiques de logistique urbaine.

3. **Tirer des enseignements concrets** des expériences de Paris, notamment en matière de réglementation, d’aménagement, de coordination des acteurs et de solutions opérationnelles.

Agenda

Introduction

Présentation des nouveaux outils MobiliseYourCity sur la logistique urbaine : démarche et ressources disponibles

Étude de cas : les politiques et innovations logistiques de Paris

Intervenants



Laetitia Dablanc

Professeure et Chaire Logistics City - Université Gustave Eiffel



Michèle-Angélique Nicol

Cheffe du pôle Partage de l'Espace Public et Qualité de l'Air, Direction de la Voirie et des Déplacements (DVD) - Ville de Paris



Julien Allaire

Directeur des opérations internationales - Transitec Ingénieurs-Conseils



Louise Ribet

Project Team Leader, AFD

La boîte à outils de MobiliseYourCity sur le fret et la logistique

Webinaire – Fret et logistique urbaine dans les zones urbaines du Sud



Présentation de la démarche

Objectif

Produire une « boîte à outils » sur la logistique urbaine à destination des décideurs et des techniciens en charge de la mobilité urbaine dans les villes du Sud Global

La démarche

- 12 entretiens avec des chercheurs et chercheuses de différents continents
- Lecture de documentation scientifique et de rapports dédiés
- Effort de vulgarisation (schémas, textes)

Trois livrables disponibles en ligne

- Une publication générale intitulée : « Comprendre le transport de marchandises et la logistique dans les zones urbaines des pays du Sud »
- Un guide thématique MYC : intégrer le fret et la logistique dans la planification de la mobilité urbaine
- Un recueil de 13 cas d'études

AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT TRANSITEC

Tendances mondiales du transport de marchandises

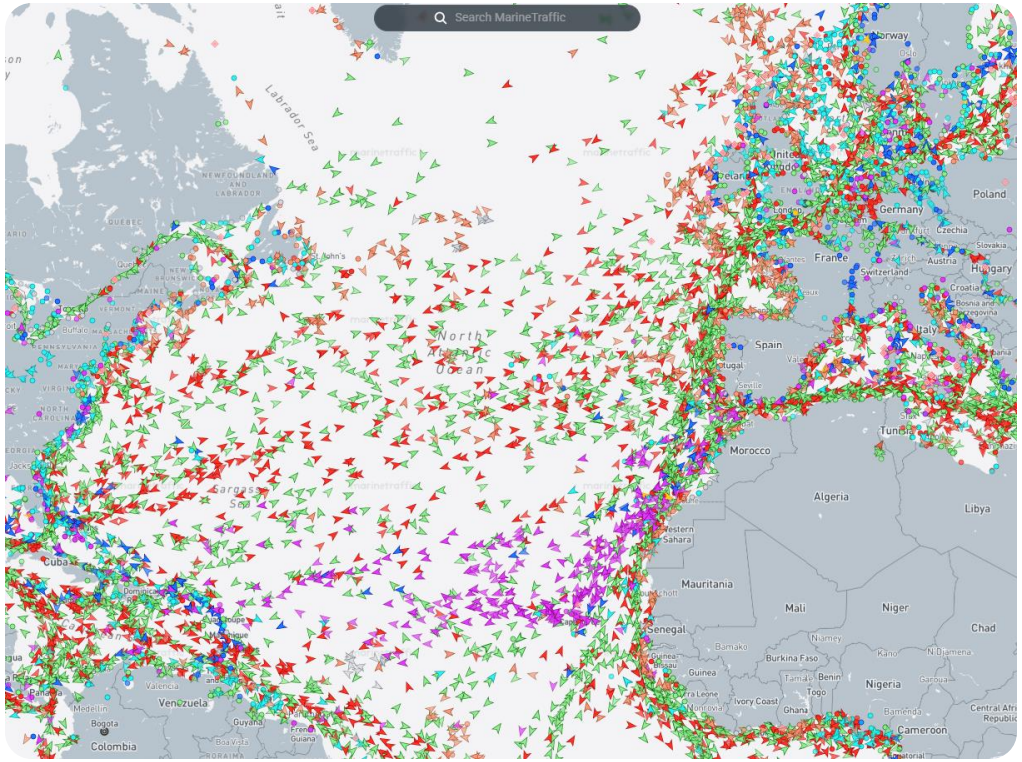
Fret mondial (tonnes.km)

× 2

de 2020 à 2050

La croissance se concentre dans les régions émergentes :

- **× 3** en Asie du Sud-Est et en Afrique subsaharienne
- encore plus en Asie du Sud et du Sud-Ouest



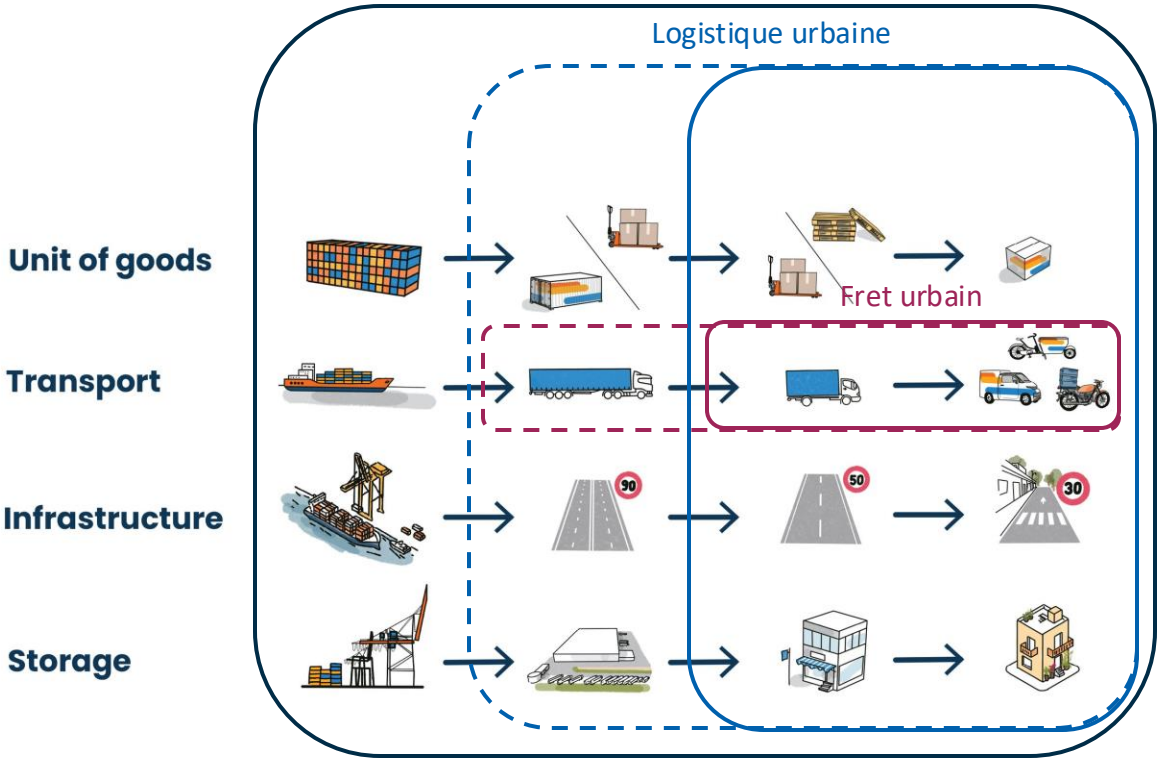
Suivi des navires de fret en temps réel – MarineTraffic

AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

TRANSITEC

Définition : qu'est-ce que le « fret urbain » et la « logistique urbaine » ?

La logistique / chaîne d'approvisionnement mondiale



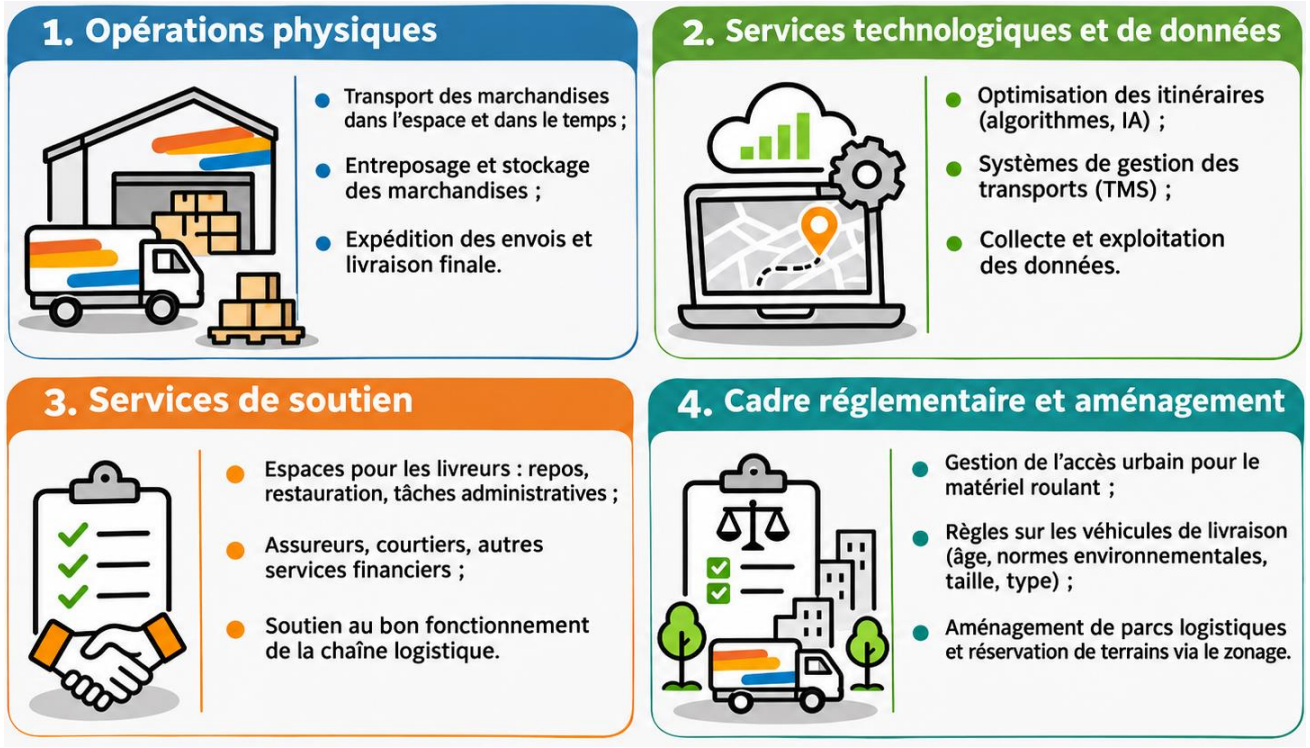
Logistique urbaine

La logistique urbaine englobe l'ensemble des activités liées à la circulation des marchandises. Elle garantit leur approvisionnement continu aux entreprises et aux populations.

Fret urbain

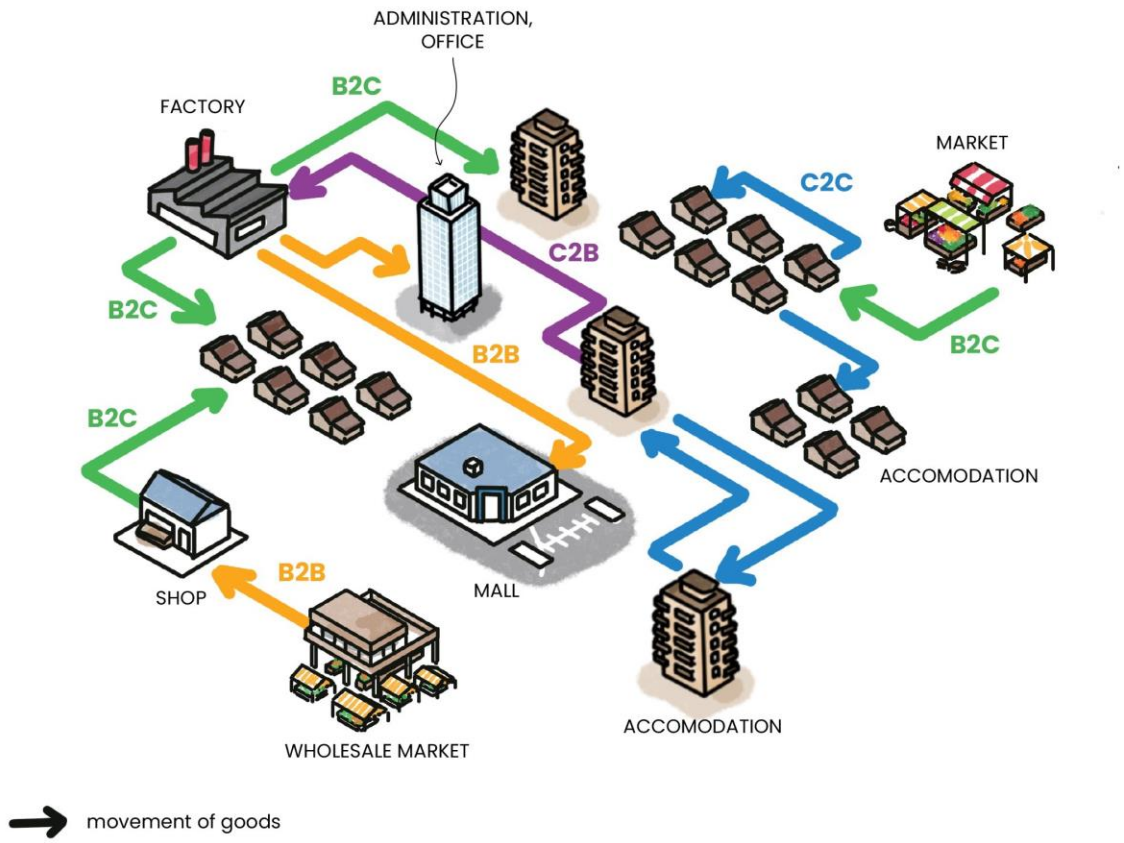
Le fret urbain correspond au transport physique et à la circulation des marchandises vers, depuis, à travers ou au sein des zones urbaines.

Mieux comprendre la logistique : quatre dimensions essentielles



➡ La performance logistique repose sur l'articulation des flux physiques, des services de soutien, des technologies et du cadre réglementaire

Mieux comprendre la logistique : différents types de flux



B2C – Business to Consumer

Flux de marchandises d'une entreprise vers un consommateur final.

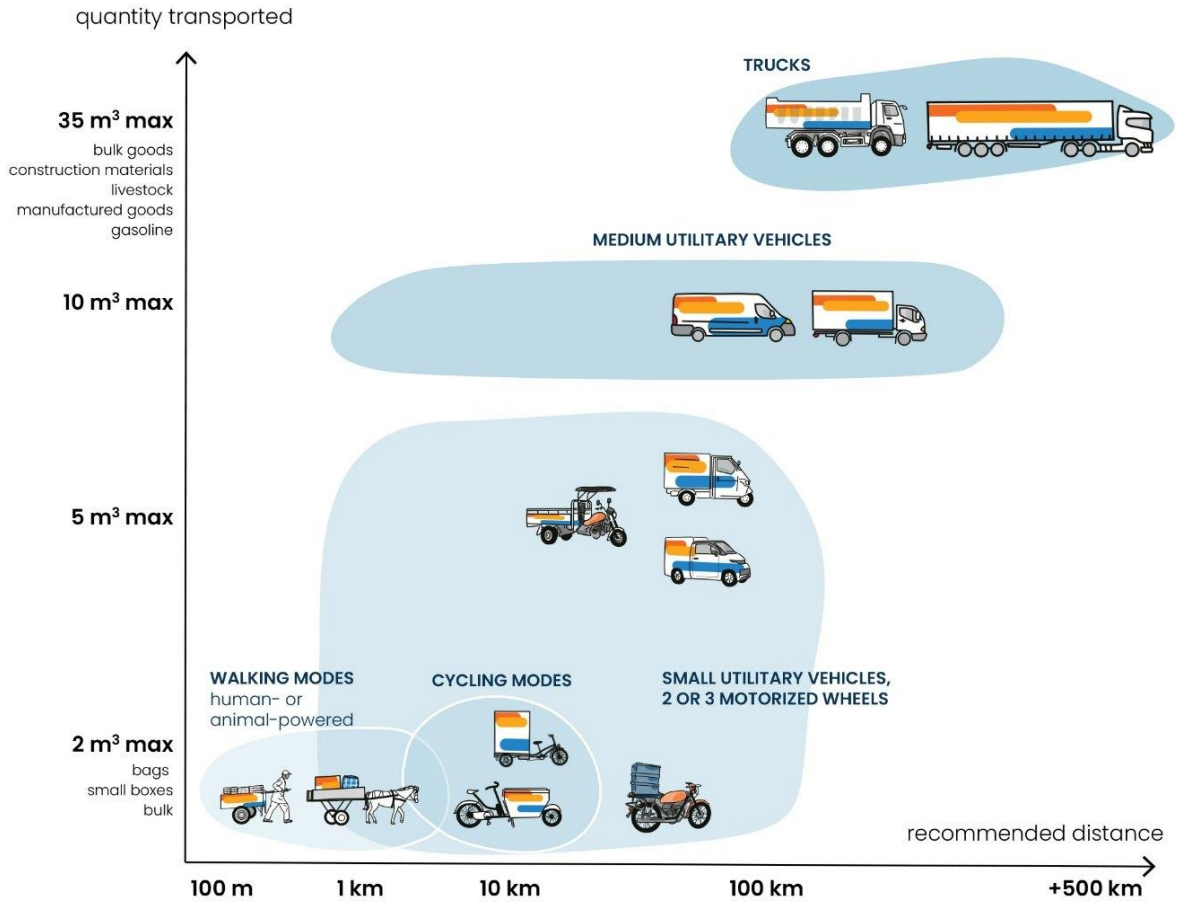
C2B – Consumer to Business

Flux de marchandises d'un consommateur vers une entreprise. Inclut le recyclage, les retours et l'économie circulaire/logistique inverse.

C2C – Consumer to Consumer

Flux de marchandises entre particuliers, généralement facilités par des plateformes numériques.

Mieux comprendre la logistique



- **Le choix des modes de transport** dépend du tissu urbain, des distances, des volumes transportés, des types de produits et des chaînes d'approvisionnement.
- **Le regroupement des livraisons** a une incidence plus importante sur le trafic que la nature de la demande.
- **Les entrepôts et les centres logistiques** peuvent contribuer à cette optimisation.

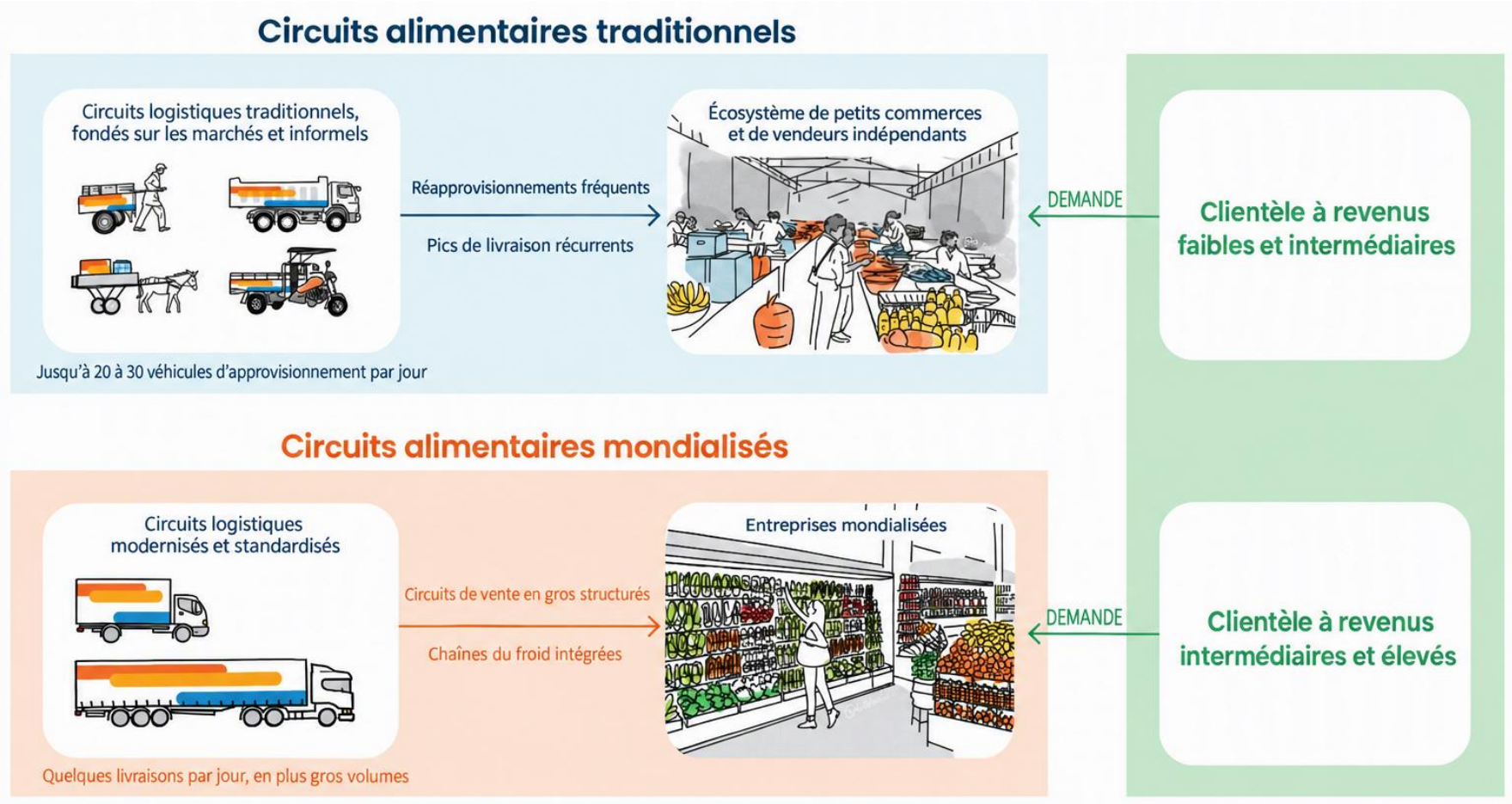
AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT TRANSITEC

Principales tendances de la logistique urbaine dans les zones urbaines des Suds

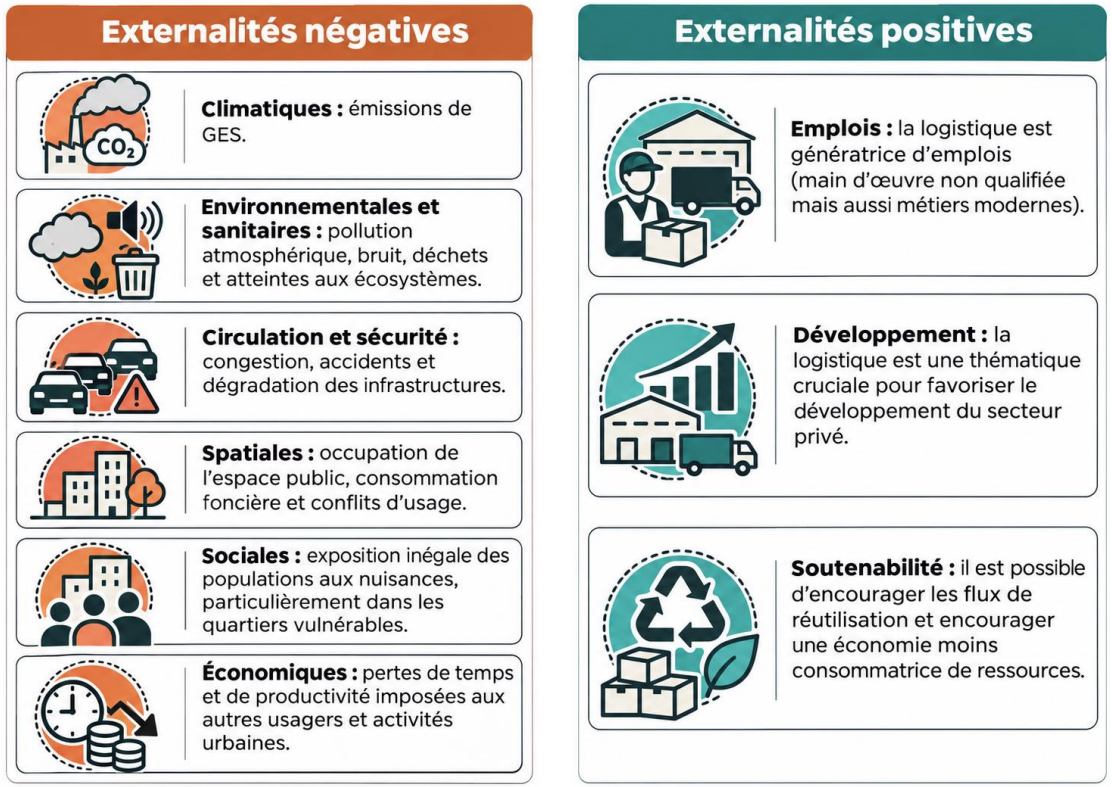
La croissance rapide de la demande et l'hétérogénéité des chaînes d'approvisionnement remettent en cause les politiques uniformes

- **La taille des métropoles influence l'activité logistique**, mais les données au niveau urbain restent rares
- **L'hétérogénéité des chaînes d'approvisionnement** rend les mesures uniformes peu fiables
- **Une dualité de la logistique :** les circuits alimentaires traditionnels et modernes génèrent des profils de flux et des besoins de planification distincts
- **Le commerce électronique** accélère la demande de livraisons à haute fréquence et urgentes
- **L'émergence de la livraison instantanée de repas et de courses** introduit une troisième couche dans les systèmes logistiques alimentaires urbains
- **La diversification économique** remodèle la typologie des produits transportés

Différentes chaînes logistiques pour différents types de produits alimentaires



Pourquoi intégrer la logistique urbaine dans la planification de la mobilité ?

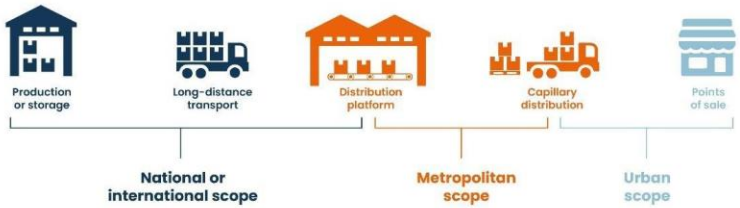


→ Les pouvoirs publics peuvent garantir que la logistique apporte une valeur publique (fiabilité, sécurité, réduction des impacts environnementaux et accès plus équitable) parallèlement à la performance économique

Comment gouverner la logistique urbaine ?

- **Mener des actions de sensibilisation et de montée en compétence** afin que la logistique urbaine soit intégrée dans les programmes de mobilité urbaine durable
- **Se doter d'un appareil statistique** pour mieux connaître les volumes et les tendances
- **Mettre en place un groupe de travail** dédié à la logistique urbaine chargé d'assurer la coordination des acteurs publics
- **Mettre en place un forum consultatif public-privé dédié**, plateforme de résolution des problèmes
- **Définir une stratégie de logistique urbaine intégrée et structurée,** s'inscrivant dans le cadre de l'aménagement urbain et de la planification de la mobilité
- **Renforcer la gestion et la gouvernance intégrées du corridor logistique**

➡ La planification permet de structurer les leviers d'action et de les décliner en mesures explicites pour atteindre des objectifs à un horizon temporel donné, en se donnant les moyens de les réaliser



source : CAF (2019) Estrategia CAF en Logística Urbana Sostenible y Segura. Caracas: CAF, p45

AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT TRANSITEC

Leviers d’action des pouvoirs publics

- **Préserver et organiser l’espace logistique** à toutes les échelles de planification
- **Gérer l’espace public dédié aux livraisons** grâce à une gouvernance structurée des zones de dépose en bordure de trottoir et à des règles d’exploitation contraignantes
- Soutenir **la transition des véhicules** grâce à un système d’incitations
- Mettre en place des **filières nationales de formation** dans le domaine de la logistique, tirer parti de la transition numérique
- **Réglementer les services de livraison via des applications** en définissant des conditions claires d’accès au marché et d’exploitation
- Faire de l’**intégration de la logistique informelle** un pilier central des stratégies de logistique urbaine
- **Organiser et encourager les flux de réutilisation** dans le cadre d’un système urbain officiel de « logistique inverse »

Thématiques essentielles de la logistique urbaine



INFRASTRUCTURES

- Infrastructures de transbordement
- UCC – Centres de regroupement urbains
- Micro-hubs
- Marché de gros
- Infrastructures de liaison (port, aéroport, entrepôt)
- Infrastructures routières (périphérique, axes réservés au fret, entretien)



REGLEMENTATION

- Plages horaires de livraison, livraisons en dehors des heures de pointe
- Restrictions par zone pour les poids lourds dans les centres-villes
- Gestion des bordures de trottoir, aires de livraison



DÉCARBONISATION DE LA LOGISTIQUE

- Infrastructures de recharge sur site ou d'échange de batteries
- Mesures d'incitation publiques pour soutenir la transition vers de nouveaux véhicules
- Zones à faibles émissions et zones de fret à zéro émission Décarbonisation de la logistique
- Optimisation des flux, logistique inverse et circulaire
- Adaptation de la taille de la flotte et des véhicules



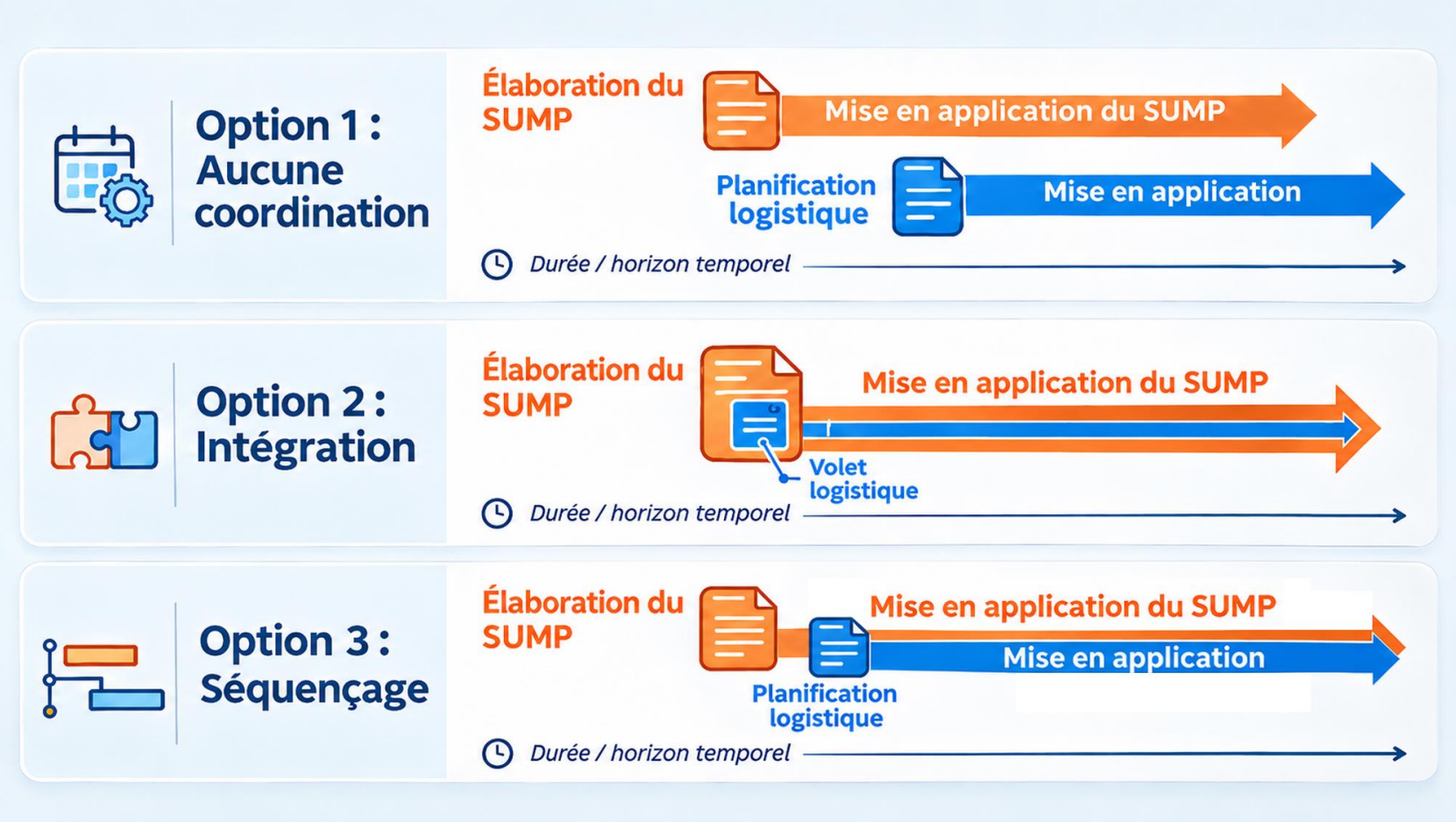
RESSOURCES HUMAINES ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

- Renforcement des compétences logistiques et des capacités du secteur public
- Amélioration des conditions de travail
- Emploi inclusif

AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

TRANSITEC

Comment intégrer la logistique urbaine dans la planification de la mobilité ?



AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

TRANSITEC

Exemples de bonnes pratiques ou de cas innovants



GOUVERNANCE ET DONNÉES

- Mise en place d'une unité municipale dédiée au fret
- Collecte de données sur le fret urbain

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- L'aménagement du territoire dedié à la logistique dans un reglement d'urbanisme municipal
- Plans de logistique urbaine durable
- Délocalisation d'un marché de gros

ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

- Décarbonisation de la logistique urbaine
- Optimisation de la logistique de chantier en Thailande

RÉGLEMENTATION

- Gestion innovante des conflits d'usage pour le chargement et le déchargement
- Livraisons en dehors des heures de pointe

CONDITIONS DE TRAVAIL

- Structuration du nouveau secteur des livraisons via les plateformes

DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES

- Investissement dans les infrastructures de fret dans les villes-passerelles
- Création d'une passerelle logistique grâce à un développement progressif et coordonné des infrastructures

INNOVATION ET RECHERCHE

- Consolidation du transport de marchandises et du transport de passagers

Localisation des études de cas sur la logistique urbaine



AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

TRANSITEC

Merci pour votre attention

Julien Allaire – Transitec

julien.allaire@transitec.net



Questions-réponses

MobiliseYourCity

www.mobiliseyourcity.net

Étude de cas : les politiques et innovations logistiques de Paris

Michèle-Angélique Nicol

Cheffe du pôle Partage de l'Espace Public et Qualité de l'Air, Direction de la Voirie et des Déplacements (DVD) - Ville de Paris

MobiliseYourCity

LA VILLE LOGISTIQUE

Repenser la logistique urbaine à Paris

Stratégie 2022-2026

Formation nouveaux IAP
18 novembre 2026

PARIS

01 La Logistique urbaine à Paris aujourd'hui

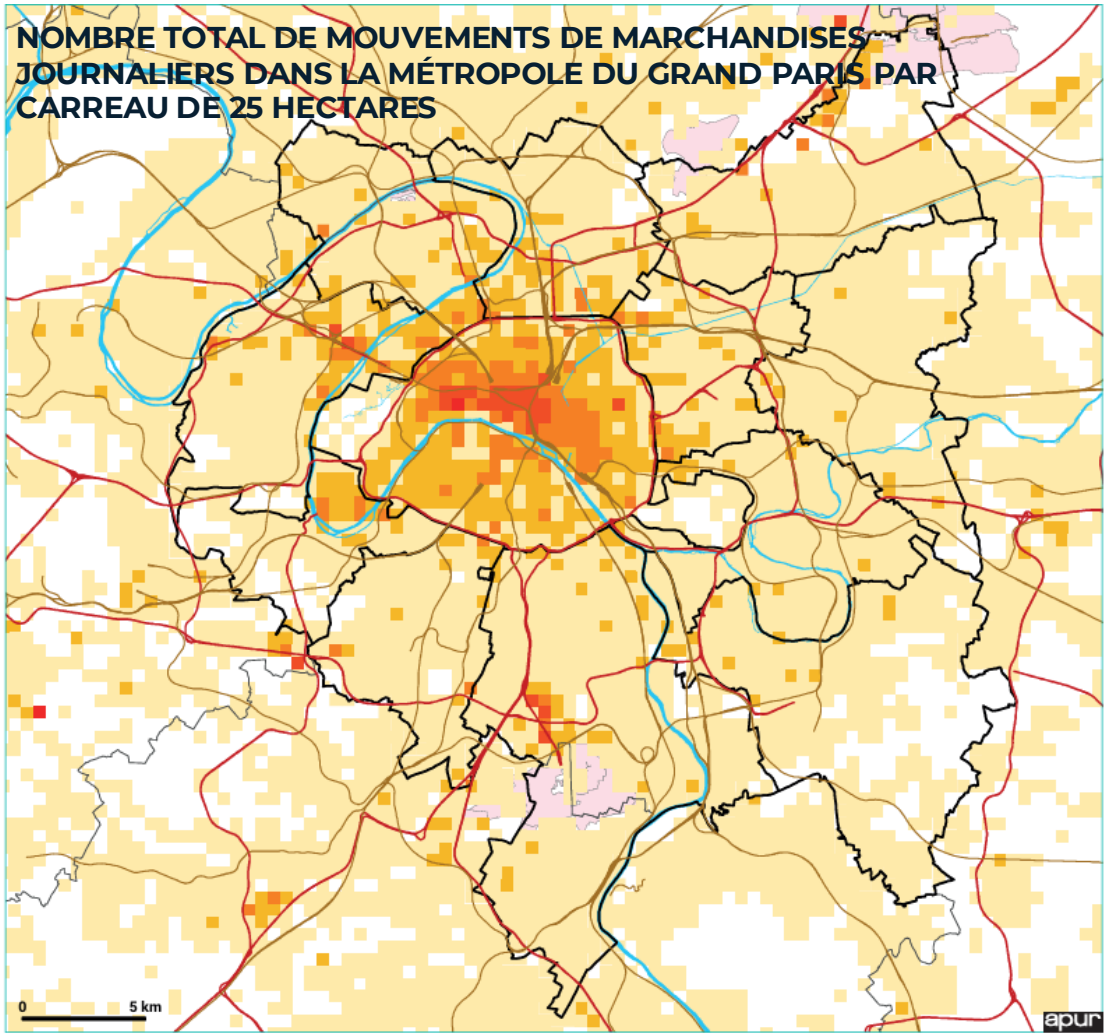
02 Une nouvelle stratégie élaborée avec les professionnels

03 Comment le PLU peut participer à la stratégie logistique ?

01

La Logistique urbaine à Paris aujourd’hui

Une concentration exceptionnelle des flux de marchandises dans Paris



4,4 millions de mouvements (enlèvement, livraison, mouvement conjoint) de marchandises chaque semaine en Ile-de-France dont :

- ✓ **62% dans la Métropole du Grand Paris**
- ✓ **1,1 million dans Paris**, dont 55% sont liés aux commerces et aux bureaux

PARIS

Une activité particulièrement stratégique pour Paris et sa région

Autour de **220 millions de tonnes de marchandises transportées chaque année en Ile-de-France,** dont 2/3 de produits pondéreux (matériaux de construction, déchets, produits pétroliers et minerais, et produits agro-alimentaires)

Environ **400 000 emplois salariés** dans le secteur des transports et de la logistique, en Ile-de-France soit 20% des emplois du secteur en France.



Un Francilien consomme en moyenne l'équivalent d'un semi-remorque de marchandises par an

Paris n'a que 5 à 7 jours d'autonomie alimentaire* : son approvisionnement quotidien est un enjeu majeur

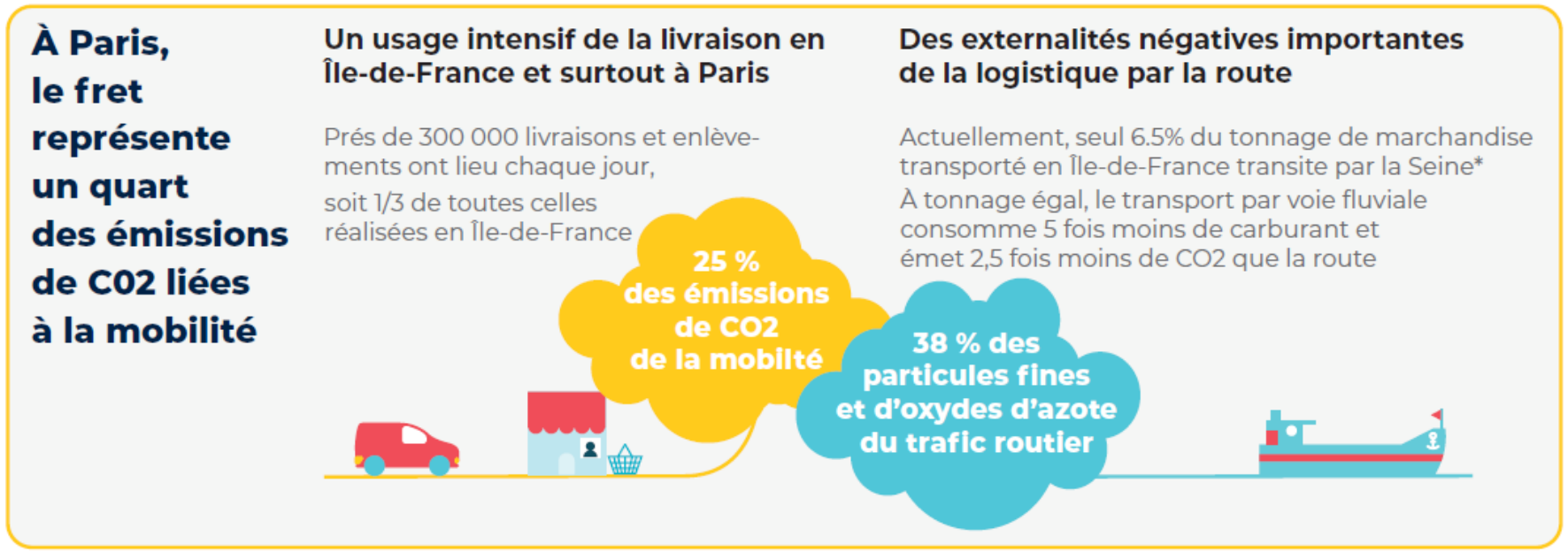
*Source : https://www.apur.org/fr/nos-travaux/nourrir-paris-metropole-grand-paris-lieux-filiere-alimentation-resilience

Des conséquences environnementales importantes…

Un parc majoritairement diesel :

- 96 % des poids lourds et 94% des véhicules utilitaires légers immatriculés dans la Zone à Faibles Émissions (ZFE) de la Métropole du Grand Paris roulent au diesel
- Les véhicules électriques et l'hydrogène représentent 2% des VUL et moins de 1% des PL

À Paris, le transport routier contribue pour 73% aux émissions de NO_x et pour 42% aux émissions de PM_{10}. France Nature Environnement estime par ailleurs que 25% des émissions de CO2 à Paris proviendraient du transports de marchandises.



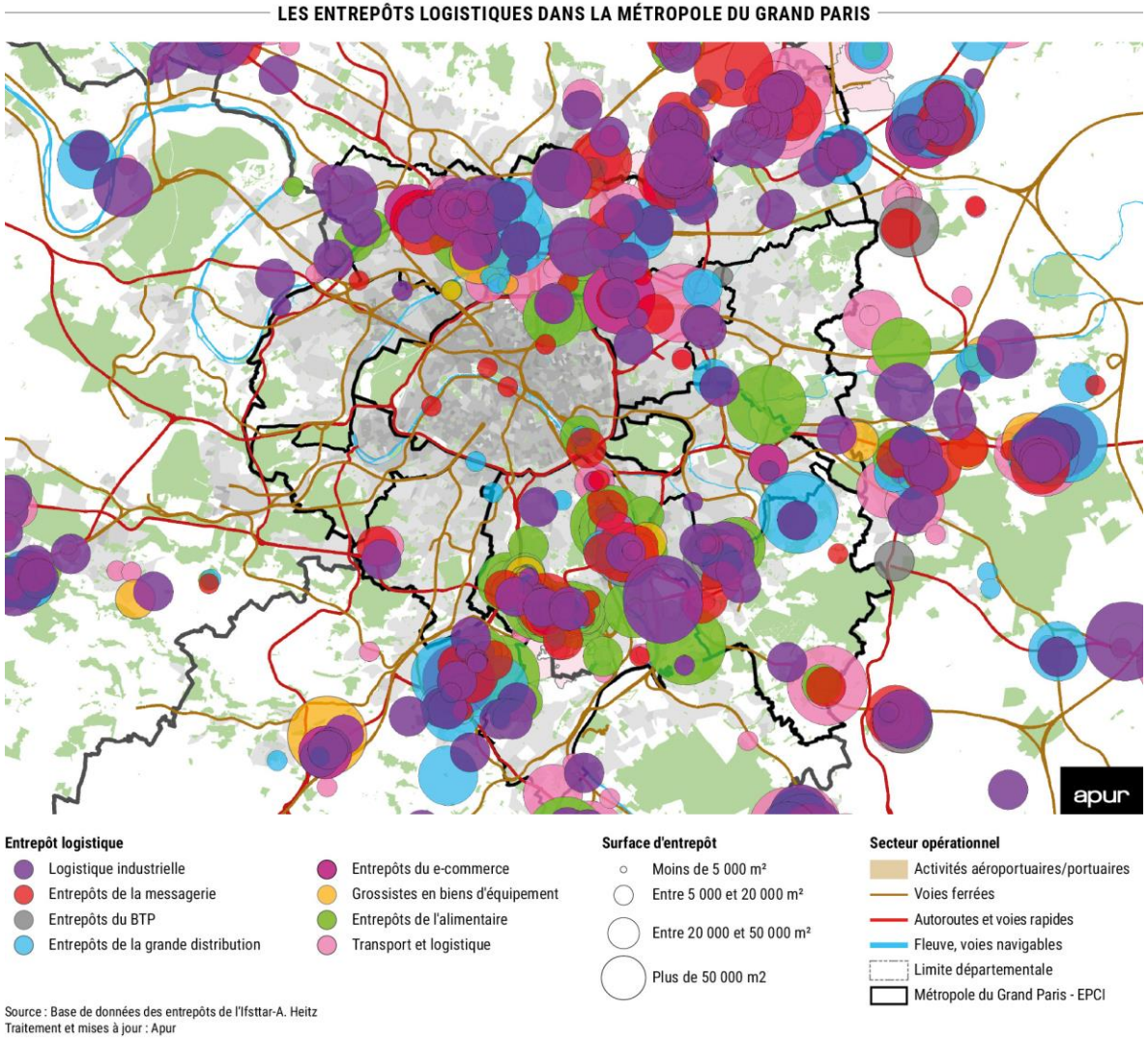
… accentuées par un éloignement constant des plateformes logistiques

Environ **17 millions de m² d'entrepôts en Ile-de-France** (20% du parc national) dont :

✓ 4,35 millions de m² dans la MGP

✓ mais **seulement 131 000 m² dans Paris**

Depuis 40 ans, le parc francilien d'entrepôts a augmenté mais exclusivement en Grande Couronne ➡ **les surfaces logistiques parisiennes ont fortement diminué à la faveur d'opérations d'urbanisme**



Des évolutions de consommation qui influencent la mobilité des marchandises…



Des clients de plus en plus exigeants qui veulent être livrés de plus en plus près et de plus en plus vite

De nouvelles tendances de consommations voient le jour :

- ✓ La livraison à domicile depuis le magasin ou le restaurant (souvent en moins d'une heure)
- ✓ Le e-commerce et la multiplication récente des tout petits colis (Shein, Temu …) : 84 % des achats en ligne génèrent des flux physiques
- ✓ Le click-and-collect



Les organisations des commerces physiques évoluent également

- ✓ Augmentation de l'espace dédié à la vente au détriment des espaces de stockage et gestion des stocks en « flux tendu»
- ✓ Renouvellement plus fréquent des collections, réassorts plus fréquents

➡ **les livraisons sont donc de plus en plus fréquentes et éclatées**

…et impactent l'espace public et la société

Concomitamment, les Parisiens aspirent à un **apaisement de la circulation et à la végétalisation de la ville :**

- ✓ les **mobilités actives se sont fortement développées** soutenues par une offre d'espaces dédiés et sécurisés
- ✓ La **présence de poids lourds en Ville** est de moins en moins tolérée
- ✓ **Le partage de l'espace public entre les différents usages et les différents modes se complexifie**



Les conditions de travail des livreurs dans Paris se sont beaucoup dégradées et leur recrutement est considéré par les entreprises comme difficile dans 65% cas (contre 44 % tous secteurs confondus en Ile-de-France).

Par ailleurs, la demande accrue des consommateurs pour les offres de livraison instantanée de repas depuis des restaurants ou de courses depuis des dark-stores a occasionné **l'apparition de livreurs auto-entrepreneurs de plateformes, bénéficiant de très peu de protections sociales**.

Quels sont les outils à la disposition de la Ville pour organiser ces flux ?

Contrairement au transport de voyageurs, **il n' y a pas d'autorité organisatrice du transport de marchandises**. Les interlocuteurs des pouvoirs publics sont des acteurs privés, multiples, dont beaucoup de très petite taille. La Ville peut cependant mobiliser les différents outils à sa disposition.

La concertation

- ✓ Les **Chartes Logistique Urbaine Durable** : 1ère charte signée en 2006, 2nde en 2013

Les outils réglementaires

- ✓ Les arrêtés de circulation comme le **règlement transports de marchandises** (2007, 2020), ou **la zone à faible émission (ZFE)**
- ✓ Les documents de planification comme le **Plan local d'urbanisme (PLU), le Plan local de Mobilité** (voté en juillet 2025) et **le Plan Climat** (voté en novembre 2024)

Les outils financiers

- ✓ Aides à l'achat de véhicules utilitaires moins polluants (vélos cargos, VUL et PL électriques, GNV, H2) à destination des professionnels (TPE, PME) mises en place en 2018 et entièrement revues en 2024.

Les outils opérationnels

- ✓ Les expérimentations thématiques et/ou locales (appels à projet, appels à expérimentation…) et les opérations d'aménagement : l'exemple de l'hôtel logistique Chapelle International

02

Une nouvelle stratégie élaborée avec les professionnels

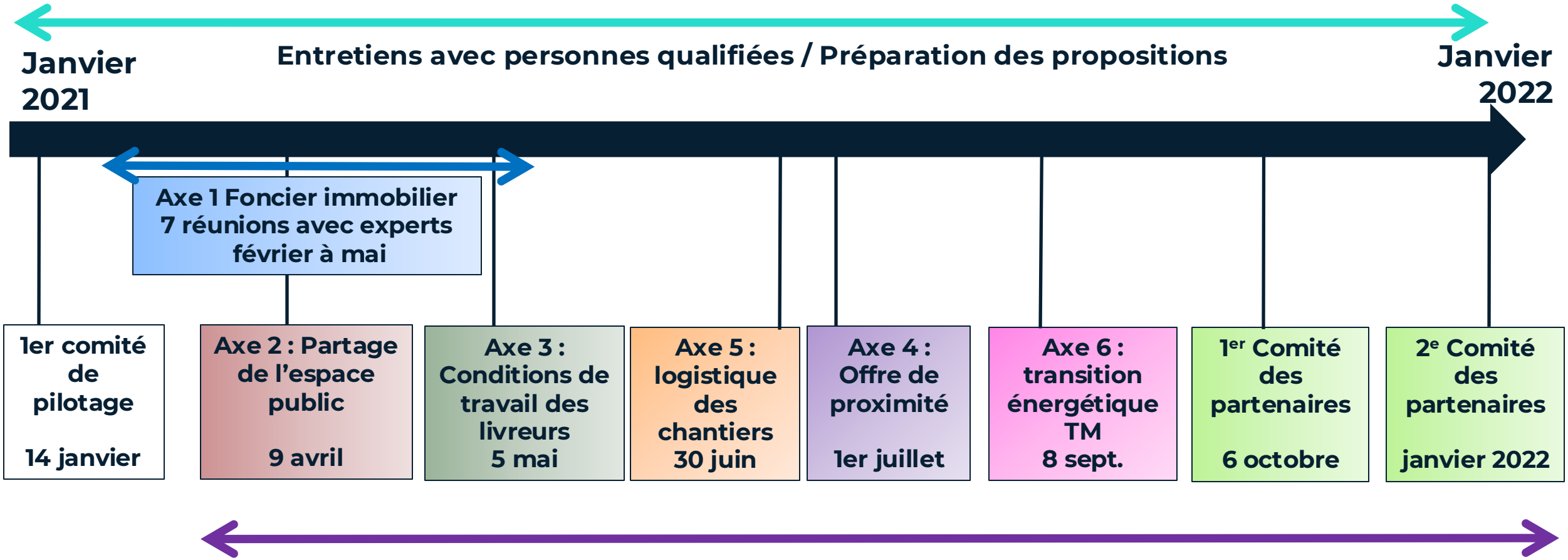
Nécessité de mettre à plat notre stratégie logistique dans un contexte en forte évolution

La précédente Charte LUD signée en 2013 arrivait en bout de course car :

- ✓ On avait assisté depuis 10 ans à **une mutation profonde des modes de consommation** (e-commerce, livraisons à domicile…)
- ✓ La **crise sanitaire** était venue **accélérer ces tendances** (quick commerce) et avait rendu encore plus pressantes les aspirations des Parisiens en matière **d'apaisement de la circulation et de végétalisation de la ville**
- ✓ La **perspective des JOP 2024** nécessitait en outre la mise en place d'actions à court terme

➡ **Le début de mandature était le moment opportun pour la Ville de Paris de se doter d'une nouvelle stratégie de logistique urbaine plus opérationnelle**

Un an de concertation à un rythme soutenu



Concertation : plus de 300 professionnels, institutionnels, chercheurs, association, fédérations….associés à la démarche

Une nouvelle comitologie

- ✓ **Passage au Conseil de Paris de juillet 2022 : approbation à l'unanimité**

Mise en place d'une comitologie pour le suivi des actions

- ✓ **Un comité des partenaires** issu des ateliers de concertation est désormais la nouvelle instance d'échange qui se réunit au moins deux fois par an pour adopter la feuille de route annuelle, échanger sur le bilan d'avancement des actions et les nouvelles orientations proposées, partager leurs retours d'expérience

- ✓ **Un COSUI se réunit 3 fois par an** composé des cabinets des différents élus concernés

- ✓ **Plan 2022-2026 prolongé sur la nouvelle mandature 2026-2032** et enrichi de nouvelles actions



Des actions réparties autour de 6 axes

Axe 1/ Le foncier et l'immobilier logistique

Créer un maillage d'équipements logistique pour organiser et décarboner la logistique du dernier kilomètre

Axe 2/ Le partage de l'espace public

Réduire, mieux intégrer et sécuriser les flux logistiques dans l'espace public en améliorant la cohabitation entre les modes de transport

Axe 3/ Les conditions de travail des livreurs

Implanter des infrastructures d'accueil et de repos, réduire les accidents de la circulation et favoriser l'accès aux droits pour ces professionnels

Axe 4/ La logistique des chantiers

Organiser et réduire les flux de camions aux abords des chantiers, favoriser une logistique intermodale et la mutualisation des flux des artisans

Axe 5/ La transition énergétique et environnementale

Accompagner les professionnels pour décarboner leurs véhicules et /ou choisir des solutions de mobilité partagée, moins émettrices de gaz à effet de serre et intermodales

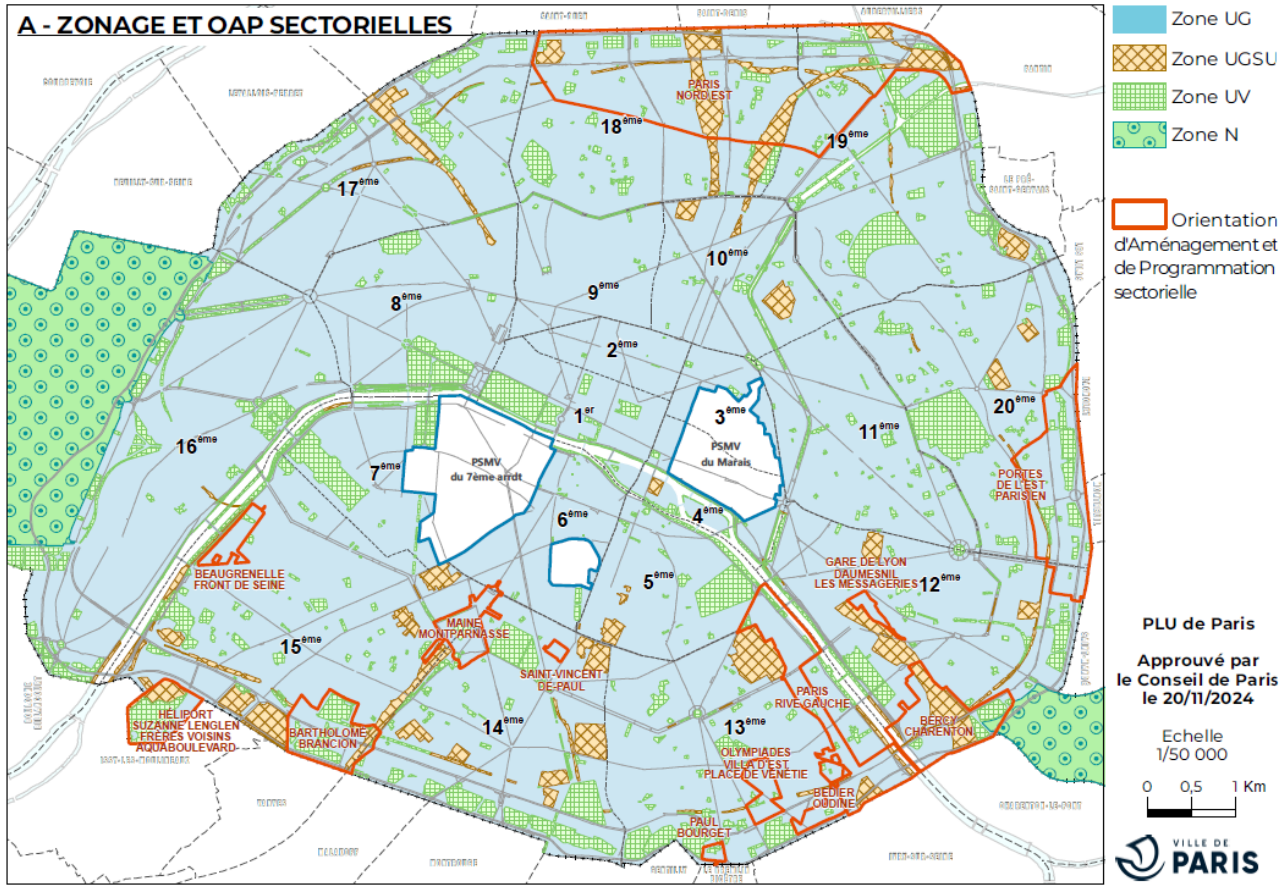
Axe 6 /Une administration exemplaire

Mettre en œuvre les principes de la stratégie logistique pour les besoins propres de l 'administration parisienne

03

Comment le PLU peut participer à la stratégie logistique ?

L'accueil des fonctions logistiques au cœur de la ville : modification du PLU Parisien pour préserver et favoriser leur implantation



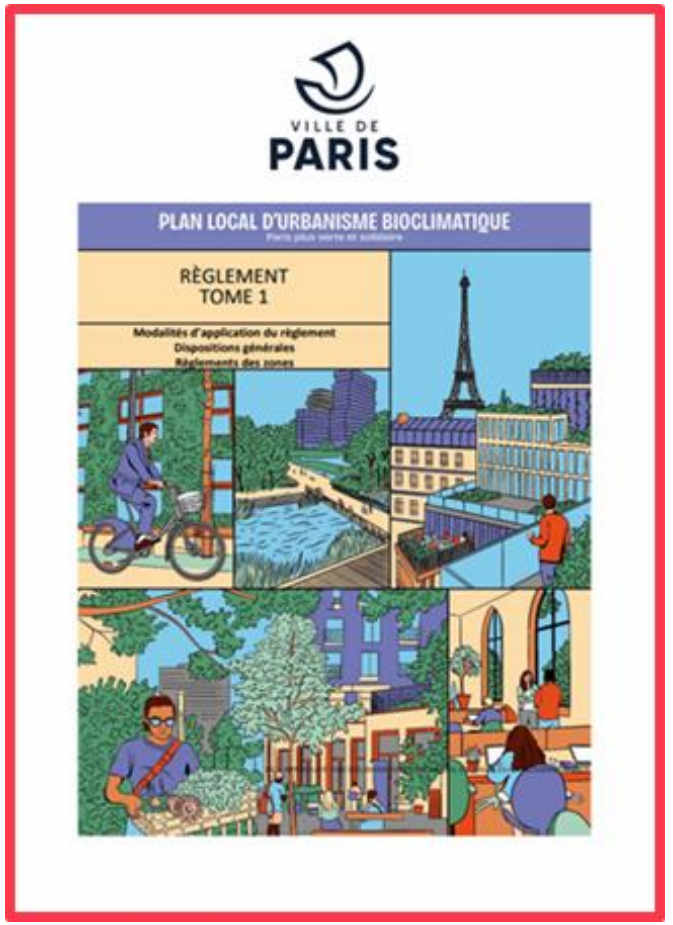
Les équipements logistiques relèvent de la sous-destination « entrepôt »

- **En zone UG**, les entrepôts sont admis s'ils s'installent sur des terrains ne comportant pas d'habitation et que les locaux ne donnent pas en rez-de-chaussée sur rue.
- Ces conditions ne s'appliquent pas en **zone UGSU**

Des facilités d'installation pour la logistique urbaine

Les **« équipements de logistique urbaine »** constituent une **activité** définie au PLU :

- Activités liées à la livraison finale ou à la réexpédition des marchandises ;
- Stockage de courte durée possible ainsi que le reconditionnement si marginal ;
- Peut inclure le retrait par le destinataire à l'exclusion des services incluant la préparation des commandes destinées à un client final (dark stores).



Des facilités d'installation pour la logistique urbaine

En zone UG un équipement de logistique urbaine :

- **peut s'installer sur terrain comportant de l'habitation, s'il remplit l'une des conditions suivantes :**
  - **il fait moins de 800 m² et inclut une aire de livraison** (disposition intégrée à la suite à l'enquête publique)
  - **il est lié à la mise en œuvre d'un périmètre de localisation** ;
  - **il est mentionné par une orientation d'aménagement et de programmation sectorielle** ;

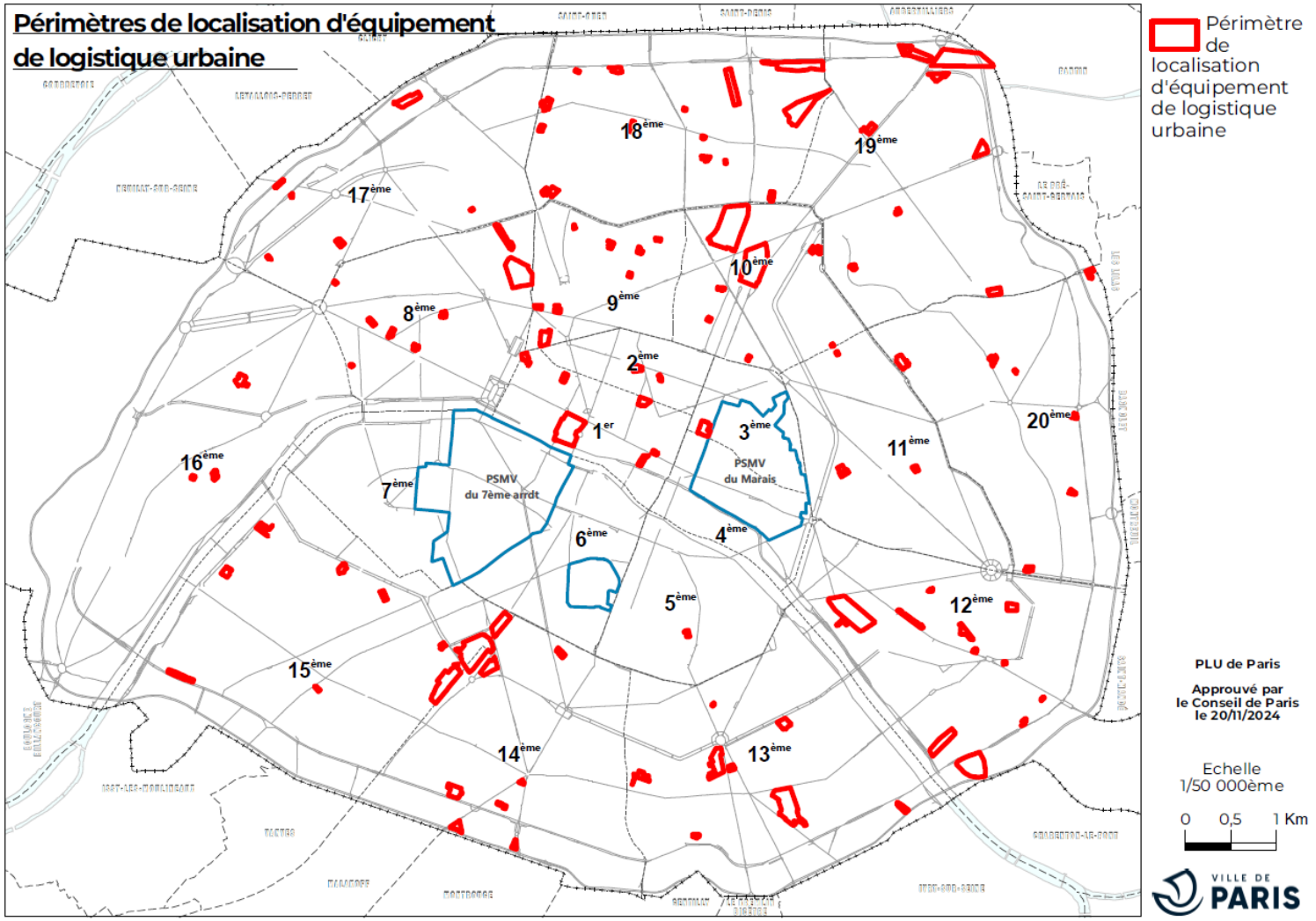
- **peut s'installer dans des locaux en rez-de-chaussée sur rue** sauf le long des linéaires de protection commerciale (disposition intégrée à la suite à l'enquête publique)

La bonne insertion urbaine et paysagère est toujours requise.

Axe 1/ Le foncier et l'immobilier logistique / Mobilisation de l'outil réglementaire : le PLUb

Extension du nombre de périmètres de localisation d'équipements de logistique urbaine : 116 périmètres de localisation définis au PLUb pour la logistique urbaine (+56 par rapport à l'ancien PLU)

Un périmètre de localisation d'équipement de logistique urbaine (PLoc) est une servitude d'urbanisme inscrite dans le Plan Local d'Urbanisme bioclimatique (PLUb) de Paris qui oblige tout projet immobilier sur une parcelle ciblée à intégrer ou préserver un espace dédié à la logistique urbaine. Ce dispositif permet de réserver des surfaces au cœur de la ville pour assurer l'approvisionnement et le dernier kilomètre de manière décarbonée.
Tout permis de construire déposé sur une de ces parcelles doit inclure la création ou le maintien d'un ELU ou *a minima* ne pas empêcher sa création future



PARIS

Paris Centre L'Immeuble Inversé (EUD)

2017 :
AAP Réinventer Paris « Les dessous de Paris »

SDP :
1 700 m²

MOA :
SOGARIS

MOE :
Syvil

Livraison :
2023

sogaris

- **Données sur le projet :**
  - Transformation d'un ancien parking souterrain de 6 niveaux
  - Centre de services et de stockage tourné vers les besoins des commerçants et des riverains
- **Programmation :**
  - Espace aux fonctionnalités plurielles
  - Espace logistique et espace praticable par les riverains
  - Une conciergerie du quartier en RDC
  - Une salle dédiée aux associations du quartier
- **Exploitant : Les Palettes Urbaines (LPU – filiale du Groupe Sogaris)**
  - Bail commercial de 9 ans
  - 1 633 m² de surfaces dédiées à la logistique réparties sur les niveaux R-1 et R-6
  - 58 m² de surfaces dédiées aux services du quartier



Paris 18ème Drouot Montmartre (EUD)

2021 :
Acquisition gré à gré

SDP :
4 800 m²

MOA :
SOGARIS

MOE :
Croix Marie Bourdon

Livraison :
2024-2025

sogaris

- **Données sur le projet :**
  - Aménagement de l'ancien hôtel des ventes en un espace mixant nouveaux usages et nouvelle identité
  - Inscription dans la continuité de l'histoire du site en préservant sa configuration singulière et ses volumes en sous-sol
  - Labellisation CERTIBRUIT : maintien de la qualité de vie du quartier
  - Copropriété

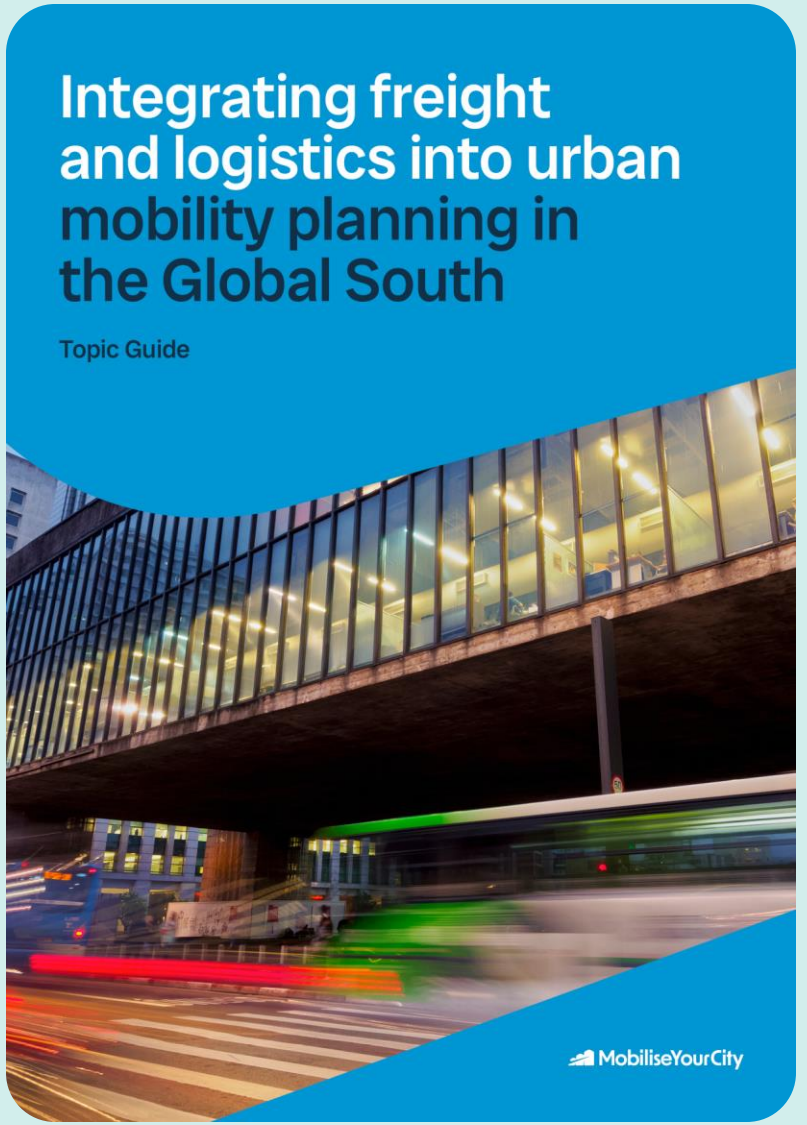
- **Programmation :**
  - Accueil d'activités de commerce, d'artisanat et de logistique de proximité contribuant à l'animation et à la revitalisation économique du quartier
  - Développement de la cyclo logistique pour opérer la livraison du dernier km



Merci de votre attention

MobiliseYourCity

Questions-réponses



MobiliseYourCity

Keep in touch

www.mobiliseyourcity.net